



Prof. dr. sc. Tomislav Rukavina

**PROGRAM RADA ZA MANDATNO RAZDOBLJE
2017. – 2020. GODINA**



Rijeka, veljača 2017.

Program koji želim predstaviti Fakultetskom vijeću Medicinskog fakulteta koncipiran je na kontinuitetu aktivnosti započelih tijekom aktualnog mandatnog razdoblja koje završava krajem rujna 2017. godine. Program se temelji na strateškim odrednicama razvoja Medicinskog fakulteta i Sveučilišta u Rijeci

1. Nastava, studijski programi, studenti i sustav kvalitete

U narednom mandatnom razdoblju nastaviti će se započete aktivnosti na unaprjeđenju nastavnog procesa, prije svega njegove kvalitete. Nastavu kao temeljnu djelatnost Medicinskog fakulteta treba kontinuirano unaprjeđivati, ponajprije u sadržajnom i kvalitativnom smislu.

Nastava se treba prilagoditi studentima, treba biti orijentirana prema njima i njihovim potrebama koje su usklađene sa zahtjevima koje pred njih kao buduće stručnjake stavlja tržište rada. Temelj sadržajnog unaprjeđenja nastave trebaju biti ishodi učenja. U spomenutom procesu iznimno je važna suradnja svih nastavnika, suradnika, ali i studenata Fakulteta koji, svako na svoj način, mogu doprinijeti donošenju kvalitetnih zaključaka i dokumenata.

Ishodi učenja trebaju biti temeljeni na stvarnim potrebama te trebaju biti realni i provedivi u nastavnom procesu. O ishodima učenja su već započete rasprave i na Povjerenstvu za nastavu i na Fakultetskom vijeću koje bi ih trebalo definirati i donijeti zaključke u svezi s njima za sve studije, odnosno studijske programe koji se održavaju na Medicinskom fakultetu. Neke od navedenih aktivnosti za studij medicine već su u poodmakloj fazi, ali i na drugim studijskim programima su započete rasprave kako bi se postupak njihova usvajanja ubrzao u najvećoj mogućoj mjeri. Pri tome treba imati u vidu pozitivna iskustva iz studijskih programa koja se izvode na prestižnim međunarodnim sveučilištima.

U okviru rasprave o ishodima učenja svakako treba započeti raspravu o reviziji knjižnične kliničkih vještina koja mora biti realna i provediva i koja treba osigurati osnovu za stvarno u usvojene kliničke vještine na studiju medicine. Slične dokumente treba donijeti i za ostale studijske programe koji se izvode na fakultetu.

U proteklom mandatnom razdoblju započete su promjene u smislu reorganizacije nastave čime su se stvorili okvirni preduvjeti lakšeg provođenja razvojnih planova u području nastave. Sada su na redu i izmjene u sadržajnom smislu koje bi trebale značajno unaprijediti izlazne kompetencije studenata nakon odslušanih pojedinačnih kolegija i cijelih studijskih programa. Rasprava o ovim sadržajnim promjenama je već započela na svim studijskim programima Fakulteta. Spomenuta rasprava mora biti u što skorije vrijeme i završena kako bi se kvaliteta nastave podigla na zadovoljavajuću razinu.

U smislu poboljšanja nastavnog procesa u proteklom mandatnom razdoblju Fakultet je izdvojio značajna sredstva kako bi se unaprijedila nastavna infrastruktura. Samo tijekom 2016. godine izdvojeno je gotovo milijun kuna za nabavku nastavnih pomagala koja bi trebala omogućiti olakšano izvođenje praktičnih oblika nastave na

pojedinin kolegijima, a takvu praksu namjeravam provoditi i u narednom mandatnom razdoblju. U tom se smislu predviđaju i organizacijske promjene koje bi trebale postojeći Kabinet vještina izdvojiti kao zasebnu ustrojbenu jedinicu fakulteta čime bi se osigurali organizacijski preduvjeti koji bi omogućili osnivanje Simulacijskog centra Medicinskog fakulteta. Zadaća spomenutog centra bila bi prije svega usmjerena ka omogućavanju usvajanja praktičnih znanja i vještina za sve studente našeg Fakulteta.

Pored navedenog namjeravam potaknuti daljnju nabavku nastavnih materijala u pisanom i elektroničkom obliku kako bi svim studentima Fakulteta bilo omogućeno pristupanje provjerenim i kvalitetnim izvorima znanja. U proteklom mandatnom razdoblju je u suradnji s Kliničkim bolničkim centrom nabavljena baza UpToDate koja je na raspolaganju svim nastavnicima i studentima, a koja sadrži najsuvremenije spoznaje iz područja medicine. Namjeravam omogućiti daljnje obogaćivanje knjižnične građe, na čemu se intenzivno radilo i u proteklom razdoblju, kako bi i studentima i nastavnicima omogućili kvalitetne izvore znanja. Planiram intenzivirati aktivnosti i definirati sustav valorizacije koji bi stvorili stimulativno okruženje za one nastavnike koji žele dati svoj doprinos u unaprjeđenju elektroničkog izdavaštva.

U narednom razdoblju planiram intenzivno raditi na uvođenju značajnijeg broja e-kolegija za koje držim da mogu značajno unaprijediti nastavni proces, a kojim se nastavni proces može učiniti zanimljivijim, dinamičnijim i značajno kvalitetnijim. Na tom su planu već započele organizacijske pripreme koje bi trebale omogućiti logističku potporu onim nastavnicima i onim katedrama koje se u te procese žele uključiti.

Osnivanjem Centra za unaprjeđenje nastavničkih kompetencija i komunikacijskih vještina stvoreni su preduvjeti za daljnje iskorake u području unaprjeđenja kvalitete nastave. Zadaća centra je usavršavanje postojećih nastavnika te osposobljavanje mlađih suradnika, budućih nastavnika, u metodičkom i didaktičkom smislu, kako bi na profesionalnoj osnovi stekli znanja i vještine potrebne za kvalitetno izvođenje nastavnog procesa. U okviru Centra djelovat će i kadrovi koji će moći davati potporu onim nastavnicima koji će biti uključeni u studijske programe na engleskom jeziku za kvalitetnu pripremu nastavnih materijala na engleskom jeziku. Nadalje u okviru Centra održavat će se i kraći tečajevi engleskog jezika za nastavnike i suradnike u smislu kvalitetnije komunikacije na engleskim studijskim programima. Pored navedenog, zadaća Centra će biti i rad na unaprjeđenju komunikacijskih vještina, kako u okviru redovite nastave za studente, tako i za sve ostale zainteresirane, obzirom da smatram kako je u proteklom vremenu komponenta komunikacije bila neopravdano zanemarivana.

Sustavu unaprjeđenja kvalitete želim u narednom razdoblju posvetiti značajnu pozornost. Usvajanjem Priručnika za kvalitetu, na temelju prijedloga Odbora za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete stvoreni su dobri preduvjeti za rad na ovom iznimno značajnom području. Na temelju Priručnika uvedene su promjene koje bi i Upravi i nastavnom osoblju trebale davati povratne informacije oko kvalitete provedene nastave. Priručnikom su planirane brojne aktivnosti koje u narednom razdoblju trebaju široko zaživjeti. Već su uvedeni sustavi elektroničkih internih anketa koje su se tijekom ove akademske godine već počele provoditi. Prošle akademske godine ankete su u papirnatom obliku već provedene na 26 katedri i na svim anketiranim katedrama

održani su sastanci na kojima su se djelatnici upoznali s rezultatima i prokomentirane su mogućnosti da se određeni uočeni nedostaci počnu otklanjati. Sustav elektroničkih anketa omogućit će provedbu evaluacije nastave na svim katedrama tijekom akademske godine čime će se dobiti iznimno vrijedni podaci koji bi trebali značajno unaprijediti nastavni proces.

Iako su i u dosadašnjem razdoblju studenti bili aktivni sudionici u kreiranju sadržaja i okvira nastavnih aktivnosti, u narednom razdoblju očekujem još značajnije sudjelovanje studenata kao aktivnih sudionika u kreiranju promjena na tragu unaprjeđenja nastavnog procesa. U tom smislu očekujem značajnije uključivanje većeg broja studenata temeljem čijih konstruktivnih prijedloga Uprava i nastavno osoblje mogu dobiti iznimno vrijedne informacije koje značajno mogu doprinijeti daljnjem unaprjeđenju nastave kao temeljne djelatnosti Fakulteta. Očekujem da mladi ljudi sa svojim idejama mogu dati kvalitetne prijedloge kojima će sebi, ali i budućim kolegama omogućiti da na kvalitetan, ali i lakši način steknu one kompetencije koje će ih učiniti kvalitetnim i kompetitivnim kadrovima u budućnosti. Već ove akademske godine učinjeni su pomaci koji su osigurali da se stručni i znanstveni rad uključe u kurikulum onih studija u kojima do sada nisu bili uključeni. Za sada se radi o izbornim predmetima, ali u planu su i preinake nastavnih programa kako bi struka i znanost postale sastavnim dijelovima obveznih oblika nastave. Osnovni cilj je ovih promjena stvaranje preduvjeta da stručnjaci koji izlaze s našeg Fakulteta budu konkurentni u svim oblicima znanja, vještina i kompetencija s kolegama koji se obrazuju na bilo kojoj domaćoj ili međunarodnoj instituciji.

Pored nastavnih aktivnosti, Uprava će i nadalje poticati i davati potporu i ostalim, izvannastavnim aktivnostima studenata. Kao i do sada, pa i u još većoj mjeri, poticat će se svi oblici studentskog aktivizma, volonterskog rada, znanosti i istraživanja, organizaciji društvenih, sportskih, stručnih i znanstvenih skupova. Planiram da se sredstva za ove aktivnosti koja će se na jasno definiranoj osnovi izdvajati iz proračuna značajno povećaju. Isto tako, želja mi je da se broj studenata uključenih u ove aktivnosti značajno poveća.

U narednom mandatnom razdoblju planiram uvesti i neke novine koje će biti poduprte od strane Fakulteta. Želja mi je da se Fakultet uključi i u sustav značajnijeg prepoznavanja izvrsnosti studenata kroz sustav nagrađivanja, ali i u sustav podupiranja onih studenata koji zbog socijalnih okolnosti teško iznalaze mogućnosti za financiranja studija. U narednom razdoblju Fakultet će izdvojiti određena sredstva u fondove kojima će nagrađivati izvrsne, ali i stipendirati one studente lošijeg socio-ekonomskog statusa.

Posebnu pozornost u narednom razdoblju posvetit ću uvođenju Studija medicine na engleskom jeziku već od sljedeće akademske godine 2017/18. Sveučilište u Rijeci i Rijeka su i do sada bili prepoznatljivi kao mjesto gdje se isplati i gdje je lijepo studirati. Međutim, ovi potencijali nisu bili u dovoljnoj mjeri iskorišteni. U postojećim okolnostima, studij na engleskom jeziku bit će višestruko koristan za naš Fakultet. Jedan, ne jedini, ali svakako zanimljiv aspekt je isplativost studija u komercijalnom smislu. Naime, sredstva prikupljena kroz sustav školarina na ovom studiju predstavljat će značajan izvor financiranja sveukupne djelatnosti Medicinskog fakulteta. Dobro

poznajući uvjete poslovanja Fakulteta, smatram da itekako postoji ekonomsko opravdanje za provedbu ovog studija. Pripreme za pokretanje studija su u završnoj fazi i sada su na redu aktivnosti oko regrutiranja polaznika i razradbenog postupka za upis. Prema dostupnim nam informacijama, interes za studij u Europi je iznimno velik obzirom na postojeći značajan deficit medicinskih kadrova u velikom broju europskih zemalja. Za pokretanje studija već su ostvareni i logistički uvjeti angažmanom dodatnih kadrovskih potencijala, ali i drugih predradnji koje predstavljaju preduvjet za nesmetano pokretanje prve godine studija. Kroz studij će biti angažiran dodatni broj stručnjaka iz nastavnih baza koji će prepoznati vlastiti interes za sudjelovanje u nastavnom procesu. Na taj bi način Fakultet proširio bazu nastavnog osoblja, ali će biti stvorena i osnova za regrutaciju najboljih kadrova koji će postati nositelji nastavnog procesa na svim studijima Fakulteta u budućnosti. Pored koristi za Fakultet ostvarit će se i korist za nastavne baze, osobito Klinički bolnički centar, kroz ravnomjerniju i pravedniju zastupljenost većeg broja zaposlenih u nastavi čime bi se funkcionalno Klinički bolnički centar približio konceptu Sveučilišne bolnice čemu se već dugi niz godina ustrajno teži, a u kom bi većina, ako ne i svi zaposleni visoko obrazovani zdravstveni kadrovi bili uključeni i u nastavni i znanstveno-istraživački proces.

Studij na engleskom jeziku će biti financijski samoodrživ i isplativ za Fakultet. Kroz sustav školarina bit će pokriveni svi troškovi studija, a dio sredstava će se upotrijebiti za unapređenje svih djelatnosti Fakulteta čime će se značajno popraviti financijska situacija, te udio vlastitih prihoda u financiranju Fakulteta. Dodatne prihode upotrijebit će se za daljnje unapređenje uvjeta rada na Fakultetu, ali i održavanje i unapređenje kvalitete nastave, te znanstvene i drugih djelatnosti Fakulteta.

Usporedno s ranije navedenim, na razini Fakulteta i Fakultetskog vijeća, ali i u suradnji sa Sveučilištem, u narednom razdoblju treba otvoriti raspravu koja će se odnositi i na uvođenje novih studijskih programa za koje na razini Republike Hrvatske postoji realna potreba, a u koje Fakultet zbog svoje društvene funkcije i odgovornosti treba ući. Paralelno s time, na Fakultetskom vijeću, a u skladu s potrebama tržišta rada, treba započeti raspravu oko dinamike izvođenja pojedinih studijskih programa. Naime, smatram da je vrijeme da se prekine s dosadašnjom praksom da se svi studijski programi moraju izvoditi kontinuirano svake godine. Raspravu o ovome ću svakako otvoriti i na Senatu Sveučilišta, ali i na višim, nacionalnim razinama, s ciljem racionalnog korištenja raspoloživih nastavnčkih i prostornih resursa koji su Fakultetu na raspolaganju.

U suradnji sa Sveučilištem, krajem prošle godine dovršen je Prostorni program koji treba predstavljati osnovu za izgradnju nove zgrade Fakulteta na kampusu Sveučilišta u Rijeci. Obzirom na neizvjesnu i upitnu realizaciju projekta u postojećim financijskim okvirima u Republici Hrvatskoj, u narednom razdoblju Uprava fakulteta će nastaviti s aktivnostima unaprjeđenja prostorne infrastrukture u postojećim okvirima. Upravo je u fazi dovršetak adaptacije i rekonstrukcije fasade i krova glavne zgrade Fakulteta, prijavljen je i projekt energetske obnove čijim bi se prihvaćanjem povukao značajan dio sredstava iz dostupnih energetskih fondova čime bi se riješilo pitanje grijanja i klimatizacije u skladu s poštivanjem zahtjeva energetske učinkovitosti, adaptirani su prostori studentske i informatičke službe čime su se ostvarili preduvjeti za primjeren rad ovih značajnih djelatnosti, a ne početku je i realizacija projekta

uređenja jedne multifunkcionalne učionice koja će biti opremljena s 25 računala, suvremenom audio, video i komunikacijskom opremom, a koja bi trebala biti stavljena u funkciju do kraja ove akademske godine. U skladu s potencijalnim potrebama za dodatnim nastavnim prostorima dodatna rješenja realizirat će se u suradnji s drugim institucijama kako na Sveučilištu tako i u postojećim prostorima izvan institucija Sveučilišta. Započetom izgradnjom Bolnice za majku i dijete na Sušaku, riješit će se dio potrebne nastavne infrastrukture za potrebe kliničke nastave, a dio postojećih prostora koji će do 2020. godine biti oslobođen na lokalitetu Rijeka Kliničkog bolničkog centra biti će prenamijenjen i stavljen u funkciju nastave.

Sve ranije navedeno predstavlja samo osnovu za daljnje unaprjeđenje nastave, studentskog života, rada i standarda, unaprjeđenja rada nastavnika i suradnika, te unaprjeđenja sustava kvalitete što će s vremenom, postavljanjem novih i suvremenih zahtjeva po potrebi dodatno biti nadograđivano drugim aktivnostima.

2. Znanost i istraživanje

Program rada za naredno mandatno razdoblje bit će u potpunosti naslonjen i usklađen sa Strategijom razvoja znanosti koja je donesena 2016. godine i usvojena na Fakultetskom vijeću. Prema Strategiji znanstvena misija Medicinskog fakulteta je da na temelju rezultata kompetitivnih znanstvenih istraživanja omogući stjecanje novih i relevantnih znanja, unaprijedi obrazovanje studenata, budućih nastavnika, istraživača i kliničara, poboljša medicinsku praksu i time doprinese razvoju šire društvene zajednice uz poštivanje načela znanstvene izvrsnosti i kreativnosti, znanstvenog integriteta i etičnosti, slobode u znanstvenim istraživanjima, integracije znanstvenih istraživanja, obrazovanja i medicinske prakse, kolegijalnosti i suradnje te društvene odgovornosti. Medicinski fakultet u Rijeci će se razvijati kao istraživačko visoko učilište integrirano u Europski istraživački prostor s krajnjim ciljem profiliranja u vodeću institucija u Republici Hrvatskoj u području biomedicinskih istraživanja, usporedivu sa sličnim institucijama u razvijenim zemljama Europske unije.

U Strategiji su jasno definirani strateški ciljevi, zadaci, mjere i rokovi koje treba ispoštivati kako bi se realno zacrtani ciljevi i ostvarili.

U narednom mandatnom razdoblju Uprava fakulteta će definirati kriterije kojima bi se potaknula i nagradila znanstvenu izvrsnost i inovativna istraživanja. Na planu inovativnosti, odnosno poticanja primijenjenih i primjenjivih istraživanja, koja će biti osnova za razvoj poduzetničkih inicijativa, veliku će ulogu imati novoosnovani Centar za biomodeliranje i inovacije u medicini koji bi uskoro trebao biti usvojen na Senatu Sveučilišta u Rijeci i koji bi trebao početi s radom.

Poseban naglasak u narednom razdoblju stavit će se na definiranje i razvoj prioritetnih područja te potporu konceptu translacijskih istraživanja. U tom će se smislu u suradnji sa Sveučilištem u narednom razdoblju intenzivno raditi na realizaciji projekta Centra za translacijska medicinska istraživanja koji bi se trebao izgraditi na Kampusu Sveučilišta u Rijeci korištenjem sredstava europskih fondova.

U smislu logističke potpore, Fakultet će u narednom razdoblju osigurati financijsku i administrativnu potporu najkvalitetnijim znanstvenim istraživanjima i projektima. Određeni pomaci na tom planu su već i napravljeni dovođenjem nekolicine

mlađih osoba koje su već do sada pokazale obećavajući potencijal na kome u narednom razdoblju treba raditi. Što se financijskog dijela tiče, Fakultet je i do sada ulagao značajna sredstva u podupiranje znanstvenih istraživanja kroz predfinanciranje projektnih aktivnosti, financiranje funkcioniranja vivarija, osposobljavanje i uređenje nekolicine nastambi za laboratorijske životinje, nabavu suvremenih uređaja za istraživanja na klinici i sl. Samo u proteklom mandatnom razdoblju Fakultet je iz vlastitih sredstava izdvojio i kontinuirano izdvaja nekoliko milijuna kuna za navedene aktivnosti. Isto tako, u roku od nekoliko mjeseci zaživjet će i staviti se u funkciju i fond za financiranje inicijalnih projekata mlađih znanstvenika u iznosu od nekoliko stotina tisuća kuna, za što su već rezervirana sredstva u proračunu Fakulteta.

Jedan dio aktivnosti svakako će se odnositi i na poticanje kliničkih i pretkliničkih grupa koje su pokazale da imaju istraživački potencijal, ali ga nisu u potpunosti ostvarile. U tom će kontekstu biti od iznimne važnosti dobra koordinacija rada Fakulteta s nastavnim bazama, osobito s Kliničkim bolničkim centrom.

Nadalje, već tijekom ove akademske godine ponovno će se aktivirati aktivnosti oko izmjena kurikuluma doktorskih studija te dovršetku započetih aktivnosti oko osnivanja Doktorske škole. Cilj ovih aktivnosti bit će usmjeren ka podizanju kvalitete studiranja, većem stupnju dovršetka izradama doktorskih radova i povećanju odgovornosti i mentora i doktoranada na provedbi aktivnosti vezanih uz studiranje.

Što se tiče znanstvene infrastrukture, u narednom razdoblju intenzivirat će se aktivnosti na izradi kataloga znanstvenih projekata i znanstvene opreme, a katalozi će se učiniti dostupni svim potencijalno zainteresiranim znanstvenicima. Temeljem toga intenzivirat će se komunikacija znanstvenika iz različitih okruženja i grupa i potaknuti inicijative za uspostavama kolaborativnih projekata te samim tim povećati i znanstvena produktivnost te prepoznatljivost Fakulteta u širem okruženju.

Poseban naglasak u narednom mandatnom razdoblju bit će stavljen na poticanje što većeg broja istraživačkih grupa na prijavljivanje projekata na dostupne fondove za financiranje. Već ove godine iz sredstava HRZZ očekuje se financiranje nekolicine projekata koji su već odobreni, na Fakultetu se odvija niz projekata financiranih iz različitih međunarodnih fondova, ali mišljenja sam da su kapaciteti i potencijali u okvirima Fakulteta značajno veći na čemu će Uprava u narednom razdoblju intenzivno raditi.

Uprava Fakulteta će u suradnji sa Sveučilištem u narednom razdoblju aktivno raditi na stvaranju preduvjeta za korištenje znanstvene opreme dobivene u sklopu projekta RISK čime je na Kampus stigla najsuvremenija oprema koju treba koristiti u što je moguće većoj mjeri, a Medicinski fakultet svakako treba biti jedna od vodećih institucija u korištenju ovog iznimno značajnog istraživačkog potencijala.

Ostvarivanjem zacrtanih ciljeva Strategije razvoja znanosti može se ostvariti zacrtana misija i vizija daljnjeg znanstvenog profiliranja Medicinskog fakulteta na čemu ću osobno kao dekan predano raditi i na tome inzistirati.

3. Stručna djelatnost

Tijekom proteklog mandatnog razdoblja vrlo su intenzivno provođene i aktivnosti oko stvaranja preduvjeta za registraciju stručnih djelatnosti koje se provode na Fakultetu u okviru institucije kojoj bi osnovna djelatnost bila obavljanje zdravstvenih djelatnosti. Pri tome se vodilo računa o osiguranju opstojnosti postojećih, ali i uvođenju novih zdravstvenih stručnih usluga koje su potrebne lokalnom zdravstvenom sustavu, a koje su trenutno nedostajuće. Pored zadovoljenja potreba zdravstvenog sustava, stručne usluge treba sagledavati i kao poželjan izvor prihoda neophodan za unaprjeđenje djelatnosti Fakulteta, ali i kao mjesta na kojem bi se mogao provoditi i nastavni proces. Pri tome se vodilo računa da se predviđene stručne djelatnosti razvijaju usklađeno sa svim zdravstvenim institucijama u neposrednom okruženju, posebice s našim nastavnim bazama. U tom su smislu vrlo intenzivno vođeni razgovori i na lokalnoj i na nacionalnoj razini sa svim relevantnim čimbenicima uključujući i Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje, Dekansku konferenciju medicinskih fakulteta, Ministarstvo zdravstva, Klinički bolnički centar Rijeka i Dom zdravlja Primorsko-goranske županije kako bi se realizirale realno ostvarive i nužne zdravstvene usluge usmjerene na zadovoljenje nedostajućih zdravstvenih usluga na lokalnoj i regionalnoj razini. Paletu zdravstvenih stručnih usluga Fakulteta ponudit ćemo i drugim osiguravajućim kućama, ali i širem tržištu zdravstva u regiji. Obzirom na izgledne značajne promjene na planu stručnih zdravstvenih usluga Fakulteta, ovu će djelatnost Fakulteta nužno trebati reorganizirati u skladu s aktualnim propisima u Republici Hrvatskoj. Isto tako će biti nužno uskladiti i interne akte Fakulteta kako bi se djelatnost stručnih usluga mogla dalje razvijati u skladu s njegovim interesima što je zadatak koji će se u vrlo skoro vrijeme od svega nekoliko mjeseci vrlo izgledno i realizirati.

4. Međunarodna suradnja

Međunarodna suradnja, odnosno uključivanje Fakulteta u šire, prije svega europsko okruženje i na području nastave, znanosti i struke jedan je od preduvjeta daljnjeg razvoja Fakulteta i ostvarivanja naših strateških odrednica. U proteklom mandatnom razdoblju učinjeni su značajni pomaci i uloženi veliki naponi kako bi se ovo značajno područje sistematski unaprijedilo. Određeni, za sada još nedovoljni pomaci su ostvareni prije svega kroz dolaznu i odlaznu mobilnost studenata, ali na planu mobilnosti nastavnika i stručno-administrativnog osoblja nije učinjeno onoliko koliko bismo to željeli. Smatram da do sada ni studenti ni nastavnici ni stručne službe nisu dovoljno koristili potencijale razmjena u okviru programa „Erasmus +“ i sličnih programa na čemu će se u narednom razdoblju intenzivno raditi. Jedna od najznačajnijih aktivnosti s kojom ću se osobno pozabaviti će biti usmjerena na dosad gotovo posve neiskorišten potencijal mreže bivših studenata Medicinskog fakulteta u Rijeci, udruge Alumni MedRi (osnovana 2007.). Smatram da se na ovom planu može i mora iznimno puno raditi kako bi se raspoloživi potencijali stavili u funkciju svekolikog razvoja Fakulteta. Mreža alumna treba obogatiti ponudu studentskih i nastavničkih razmjena i stipendija, olakšavanje traženja partnera za nove znanstvene, stručne i infrastrukturne projekte, a nije zanemariv ni financijski potencijal koji bi kroz donacije alumna mogao doprinijeti ostvarenju razvojnih ciljeva Fakulteta.

Osnova međunarodne suradnje treba biti kontinuirani rad na širenju postojeće mreže partnerskih institucija što bi trebalo predstavljati dobru osnovu za realizaciju zajedničkih budućih projekata.

5. Kadrovska politika

U narednom mandatnom razdoblju osobno ću vrlo intenzivno raditi na uravnoteženju kadrovske strukture. U proteklih nekoliko desetljeća, zahvaljujući određenim društvenim i zakonodavnim okolnostima kadrovska politika se razvijala stihijski što je dovelo do neuravnoteženog razvoja pojedinih ustrojbenih jedinica. U narednom mandatnom razdoblju osobit ću naglasak staviti na uravnoteženje kadrovske strukture na osnovu realnih potreba, razvojne politike, izvrsnosti i pomlađivanja, prije svega nastavnih i istraživačkih kadrova. Ovakva kadrovska politika bi trebala poslužiti kao dobra osnova za osiguranje buduće opstojnosti i razvoja Medicinskog fakulteta, a njihovo ostvarenje će biti usuglašeno jasnim definiranjem kriterija izbora i napredovanja kroz prijedloge i rasprave na Fakultetskom vijeću koje će započeti već prije ljeta ove godine.

6. Stručne službe

U narednom razdoblju nastaviti će se rad na unaprjeđenju rada stručnih službi koje su već započete u ovom mandatnom razdoblju. Nastavit će se intenzivan rad na uvođenju suvremenih informatičkih tehnologija uvođenjem SharePointPortala koji će omogućiti olakšano i sustavno kolanje svih nužnih informacija s ciljem pojednostavljenja svih procesa rada i povećanja efikasnosti. Do ljeta ove godine bit će provedena nova sistematizacija stručnih službi koja će dovesti do preduvjeta za bolje funkcioniranje u narednom mandatnom razdoblju. Uprava će aktivno poduprijeti spomenute promjene kroz adekvatnu tehnološku potporu unaprjeđenju rada, ali i kroz izobrazbu djelatnika stručnih službi na organiziran i primjeren način, u skladu s realnim raspoloživim mogućnostima. Planirane promjene će u kratkom vremenu rezultirati akreditacijom postupaka i radnih procesa što bi značilo značajan iskorak u unaprjeđenju kvalitete rada stručnih službi.

Obzirom na značaj, poseban naglasak će se staviti na daljnji razvoj već započetih promjena unutar sustava službi za međunarodnu suradnju, projekte i znanstveno-istraživačku djelatnost.

7. Poslovanje Fakulteta

Uprava Fakulteta se u složenim financijskim uvjetima poslovanja u proteklom mandatnom razdoblju uspješno nosila s nepovoljnim okruženjem u kom se nalazila cijela Država. I u tim okvirima osigurali smo uvjete za nesmetano obavljanje djelatnosti Fakulteta, ali i za daljnji razvoj. U tom smislu i nadalje planiram provedbu kontinuiranih aktivnosti s ciljem povećanja prihoda kroz sve oblike rada Fakulteta (infrastrukturni, znanstveni projekti, stručni i nastavni rad), a što je na tragu ciljeva aktualne strateških dokumenata Fakulteta i Sveučilišta. S druge, rashodovne strane, nastaviti ću provedbu aktivnosti s ciljem racionalizacije uz smanjenje troškova poslovanja. U tom smislu očekujem potporu i nastavak dobre suradnje sa svim ustrojbenim jedinicama. Vjerujem da će se u vrlo kratkom vremenu udio vlastitih prihoda u proračunu Fakulteta povećati

do te mjere da će se osigurati financijska neovisnost poslovanja unatoč aktualnim negativnim društvenim trendovima.

U okvirima raspoloživih financijskih mogućnosti planiram pokrenuti nove investicijske projekte koji bi imali za cilj stvaranje povoljnijih uvjeta studiranja i radnih uvjeta na Fakultetu (ventilacija i klimatizacija malih predavaonica, ventilacijski i klimatizacijski sustav na anatomiji, energetski prihvatljivo rješenje sustava grijanja i hlađenja, adaptacija zgrade Dekanata). Pored toga planiram započeti aktivnosti na rješavanju nedostajućih prostornih kapaciteta primjerenih za rad pretklinike na Studiju dentalne medicine, „*core facility*“ laboratorija, laboratorija za pružanje stručnih usluga, studentske čitaonice i sr.

8. Sveučilišna bolnica

Na kraju ovog programa rada za naredno mandatno razdoblje ponovit ću dio koji je naveden i u prijavi za prošlo mandatno razdoblje, a odnosi se na Sveučilišnu bolnicu. Svi dosadašnji pokušaji izgradnje novih bolničkih kapaciteta u Rijeci nisu, na žalost, rezultirali uspjehom. Uprava Medicinskog fakulteta ustrajno će nastojati na svim relevantnim mjestima upozoravati i ukazivati na neodrživo stanje Kliničkog bolničkog centra Rijeka. Uprava i svi djelatnici Fakulteta, u suradnji sa Sveučilištem, Upravom KBC-a, te s predstavnicima lokalnih vlasti trebaju nastaviti raditi na konceptu nove bolnice funkcionalno integrirane u Sveučilište, što predstavlja apsolutni prioritet razvitka medicinske struke, znanosti i obrazovanja bez alternative. Nova je bolnica temeljni preduvjet opstojnosti zdravstvenog sustava našeg kraja, daljnjeg razvoja kadrova, ali istovremeno i preduvjet razvoja i opstanka riječke akademske medicine, a time i cijele akademske zajednice. Ni kao dekan Fakulteta, ni kao stanovnik Rijeke neću se pomiriti s činjenicom da naši studenti neće imati primjerene standarde edukacije, da će naši pacijenti tražiti bolju uslugu u drugim sredinama, te da će naši najbolji stručnjaci i znanstvenici biti prisiljeni napuštati Rijeku. U tom ću smislu nastojati iskoristiti sve raspoložive mogućnosti kako bi se projekt izgradnje nove bolnice pomaknuo s mrtve točke.

Na sreću od prije tri godine do danas dogodile su se određene promjene na bolje i započeta je izgradnja barem prve faze spomenutog projekta. Vjerujem da zajedničkim nastojanjem našeg Fakulteta, KBC-a sustava, Grada, Županije i svih građana možemo uspješno realizirati ovaj složen ali neophodan projekt koji je unutar desetak dana dobio potporu i na razini Rektorskog zbora Hrvatske.