

ALEMKA BRNČIĆ FISCHER V. d. ravnateljice KBC-a prva žena na čelu riječke bolnice

Ljudi su ti koji nose posao i daju nadu našim bolesnicima

Moderne zgrade i najsuvremenija oprema bez vrhunskog kadra, dobre radne atmosfere među djelatnicima predstavljaju samo kulisu. KBC Rijeka je zahvaljujući svojim dobro ekipiranim timovima danas sinonim najvišeg stupnja kvalitete pružanja zdravstvenih usluga. Postoje naravno i bolne točke kao što je nedostatak kadrova, primarno sestrinskog i tehničarskog koji nastojimo riješiti na više načina

Barbara ČALUŠIĆ

Klinički bolnički centar Rijeka prvi put u povijesti vodi žena. Od laskom dosadašnjeg ravnatelja prof. dr. Alena Ružića na ministarsko mjesto, funkciju vršiteljice dužnosti ravnateljice riječke bolnice preuzela je njegova dosadašnja pomoćnica za znanost i nastavu prof. dr. Alemka Brnčić Fischer čime je KBC Rijeka postao i jedina tercijarna bolnička ustanova u Hrvatskoj koju vodi žena.

Znanje i marljivost

Premda više ne bismo trebali žene na vodećim mjestima gledati kao iznimku, ipak vas kao nekog tko dolazi iz sustava kao što je KBC Rijeka, gdje većinu struke godinama već čine žene, moram pitati kako komentirate vaš izbor za v. d. ravnateljice i činjenicu da je na čelu riječke bolnice prvi put žena?

- Kako bi obilježila 11. veljače, Međunarodni dan žena i djevojaka u znanosti, Glavna uprava za istraživanje i inovacije Europske komisije objavila je trogodišnje izvješće o stanju rodne ravnopravnosti u istraživanju i inovacijama She Figures. Publikacija za 2024. pokazuje da žene brojčano nadmašuju muškarce u sveučilišnom obrazovanju, ali i dalje su izrazito podzastupljene u zapošljavanju u STEM-u i na čelnim pozicijama. Posebno je bitno istaknuti da je Hrvatska postigla značajan napredak te po ukupnim rezultatima zauzima visoko drugo mjesto u području istraživanja i razvoja u Europskoj uniji, s indeksom rodne ravnopravnosti od 79,6 od ukupno 100 bodova. Hrvatska je među vodećim državama Europe prema broju samozaposlenih žena, po napretku žena u karijeri Hrvatska je na trećem mjestu, po sudjelovanju žena u istraživanjima na četvrtom, a po zastupljenosti žena u svim istraživačkim sektorima na petom mjestu. Po broju znanstvenih publikacija kojima su autorice žene Hrvatska je na prvom mjestu. Istraživanje navodi da je za Hrvatsku najviše prostora za napredak po pitanju žena na pozicijama donošenja odluka, jer se u toj dimenziji nalazi na 26. mjestu. U KBC-u Rijeka zaposleno je 76,9 posto žena i 23,1 posto muškaraca. Od ukupno 32 organizacijske jedinice, 18 klinika, 13 kliničkih i samostalnih zavoda te bolničke ljekarne, u 21 na čelu su žene. Ukoliko razmotrimo visoki menadžment uprave KBC-a, od šest pomoćnika ravnatelja pet su žene: pomoćnica ravnatelja za financije, ujedno i zamjenica ravnatelja, pomoćnica ravnatelja

“ Iako smo prošle godine u polikliničkom dijelu pružili više od četiri milijuna usluga, plan nam je da budemo još bolji kako bismo svakom našem bolesniku osigurali dostupnu zdravstvenu uslugu najviše kvalitete uz istodobno puno uvažavanje njegovog osobnog integriteta i dostojanstva

“ Izbor žene za v. d. ravnateljice nije neočekivan. KBC Rijeka očito popravlja trendove u pogledu rodne ravnopravnosti na visokim menadžerskim pozicijama u hrvatskom zdravstvu

za kvalitetu, pomoćnica ravnatelja za znanstveno-nastavnu djelatnost, pomoćnica ravnatelja za pravne poslove, pomoćnica ravnatelja za sestrinstvo. Najviše stručno tijelo bolnice je Stručno vijeće na čijem čelu je također žena, prof. dr. Sanja Balen. Slijedom iznesenih činjenica izbor žene za v. d. ravnateljice nije neočekivan. KBC Rijeka očito popravlja trendove u pogledu rodne ravnopravnosti na visokim menadžerskim pozicijama u hrvatskom zdravstvu. Smatram da kvalitete kao što su znanje, marljivost, sposobnost organizacije radnih procesa i upravljanje predstavljaju ključne kriterije pri izboru rukovodnih kadrova.

Obnova Sušaka

Preuzeli ste vođenje sustava koji je, uz sve što čini jednu zdravstvenu ustanovu ovog ranga, s oko 3.800 zaposlenih ujedno i najveći poslodavac u Rijeci. Koji je u ovom trenutku vaš najveći fokus?

- U ovom trenu započeo je projekt energetske obnove lokaliteta Sušak koji obuhvaća glavnu zgradu izgrađenu 1934. i s njom povezanu zgradu poliklinike izgrađenu 1981. u kojoj se osim poliklinike nalaze i bolnički odjeli. Projekt KBC Rijeka provodi zajedno s Agencijom za pravni promet i posredovanje nekretninama (APN). Za provođenje ovog kapitalnog projekta uz podršku Vlade Republike Hrvatske osigurano je nešto malo manje od 19 milijuna eura, od kojih bespovratnih



Primarni fokus stabilno i odgovorno vođenje KBC-a - Alemka Brnčić Fischer

sredstava oko šest milijuna iz NPOO programa. Projekt bi trebao biti završen do kraja kalendarske godine. U tijeku je preuređenje na lokalitetu Rijeka bivše zgrade Klinike za ginekologiju i porodništvo. Dio prizemlja i prvog kata već ima novu funkciju i u njemu je suvremeni prostor centralne pripreme parenteralnih pripravaka (CPC). Preostali dio prvog kata proširen je za potrebe Klinike za tumore. Slijedi uređenje i opremanje viših katova zgrade u koju će

se useliti druge naše ustrojenstvene jedinice koje trebaju adekvatniji prostor.

Napredne metode

S obzirom na to da ste vršiteljica dužnosti ravnateljice KBC-a Rijeka, možda u ovom trenutku ne možemo govoriti o vašem dugoročnom planu i programu, ali ste ujedno i prije ovog imenovanja bili pomoćnica bivšeg ravnatelja za znanost i nastavu, pa vjerojatno određeni plan za naredno razdoblje

ipak postoji. Koje su njegove glavne odrednice?

- Klinički bolnički centar Rijeka kao vodeća znanstveno-nastavna i istraživačka ustanova u regiji, prepoznata je po integraciji vrhunskog kliničkog rada, suvremene edukacije i inovativnih znanstvenih projekata. U cilju razvijanja okruženja koji potiče razvoj znanstvenog i nastavnog potencijala djelatnika želja je poticati interdisciplinarnost, internacionalizaciju i prijenos znanja u praksu. Unapređenje nastavne djelatnosti, jačanje istraživačkog rada kroz partnerstva i suradnje, uključivanje u europske istraživačke mreže, poticanje suradnje s gospodarstvom u području biomedicine put je kojim želimo ići. Savladavajući korak po korak takvog puta dolazimo do iskoraka koji nas čine prepoznatljivima i posebnima. Klinika za tumore KBC-a Rijeka tako je prva u Hrvatskoj uvela stereotaksiju radioterapiju jetre (SBRT), jednu od najnaprednijih i tehnički najzahtjevnijih metoda liječenja metastaza i primarnih tumora.

Ovime je postala prva ustanova u javnom zdravstvu koja provodi ovaj zahvat. Metoda predstavlja novi iskorak, jer nakon nedavne uspješne stereotaksije mozga i pluća sada je u Rijeci moguće napraviti stereotaksiju na lezijama cijelog tijela. U idućem razdoblju planirano je uvođenje robotske kirurgije u sva primjenjiva područja - urologija, ginekologija, digestivna kirurgija. I na kraju - iako smo prošle godine u polikliničkom dijelu pružili više od četiri milijuna usluga, plan nam je da budemo još bolji kako bismo svakom našem bolesniku osigurali dostupnu zdravstvenu uslugu najviše kvalitete uz istodobno puno uvažavanje njegovog osobnog integriteta i dostojanstva.

Stipendiranje učenika

Vaša matična klinika je Klinika za ginekologiju i porodništvo koja je prije nepune dvije godine počela djelovati u novim, vrlo suvremenim prostorima. Kako iz te perspektive ocjenjujete radne uvjete na ostalim radilištima u riječkoj bolnici i uvjete za same pacijente, gdje vidite neuralgične točke koje bi trebalo unaprijediti, a gdje prilike?

- Moderne zgrade i najsuvremenija oprema bez vrhunskog kadra, dobre radne atmosfere među djelatnicima predstavljaju samo kulisu. Ljudi su ti koji nose posao, daju nadu i osmijeh našim bolesnicima, smiju se i plaću zajedno s njima, žive svoj posao. KBC Rijeka je zahvaljujući svojim dobro ekipiranim timovima danas sinonim najvišeg stupnja kvalitete pružanja zdravstvenih usluga. O tome svjedoči i činjenica da imamo 14 referentnih centara - mjesta koja predstavljaju najvišu razinu stručnosti, provode najsuvremeniju dijagnostiku i liječenje, educiraju kadrove te postavljaju standarde u određenoj grani medicine. Postoje naravno i bolne točke kao što je nedostatak kadrova, primarno sestrinskog i tehničarskog koji nastojimo riješiti na više načina i zbog kojeg već treću godinu stipendiramo učenike medicinskih škola smjera medicinskih sestara i tehničara, kao i studente istih usmjerenja, ali i radioloških tehnologa, a u planu je stipendiranje i primalja. Postojeće zaposlene medicinske sestre nastojimo što je više moguće rasteretiti administrativnih poslova na način da ih preuzima osoblje nemedicinskih struka. Osim što želimo da KBC Rijeka ostane i dalje mjesto najviše kvalitete, sigurnosti i povjerenja za naše pacijente, želimo da naši djelatnici rade u pozitivnom radnom ozračju.

O eventualnoj kandidaturi nakon objave natječaja

Natječaj za izbor ravnatelja trebao bi biti objavljen kroz mjesec dana. Planirate li se prijaviti i ako da, na čemu ćete graditi vaš program za predstojeće četverogodišnje razdoblje KBC-a Rijeka?

- U ovom trenutku moj je primarni fokus stabilno i odgovorno vođenje KBC-a u svojstvu vršiteljice dužnosti ravnateljice. Smatram da je najvažnije osigurati kontinuitet rada, kvalitetu zdravstvene skrbi te stabilno i transparentno poslovanje ustanove. O eventualnoj kandidaturi odlučit ću nakon objave natječaja, vodeći se isključivo interesom pacijenata, zaposlenika i daljnjeg razvoja KBC-a.